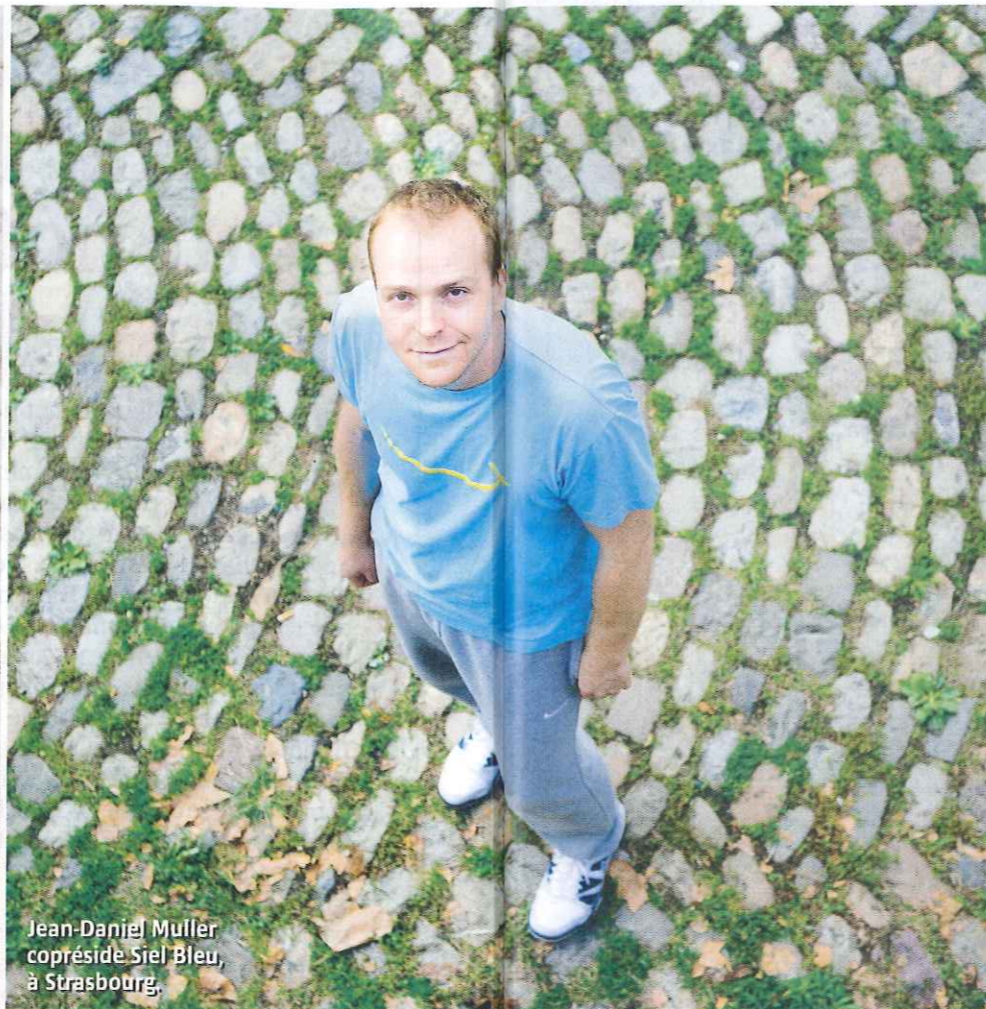


Sakina M'Sa a fondé son entreprise de couture en région parisienne.



Jean-Daniel Muller copréside Siel Bleu, à Strasbourg.



Félicie Domène dirige deux coopératives à Castres.

# DES PATRONS SOLIDAIRES DÉFIENT LA CRISE

Le Mois de l'économie sociale et solidaire commence bien : le Parlement débat d'un projet de loi visant à stimuler ce secteur, en plein essor malgré la crise. **Pèlerin est allé à la rencontre de trois pionniers** qui expliquent comment concilier esprit d'entreprise et solidarité.

PAR FRÉDÉRIC NIEL  
PHOTOS ALDO SPERBER

**É**TONNANT : face à la crise, le « tiers secteur » (1) fait de la résistance. Cet ensemble d'associations, mutuelles, coopératives et entreprises privées, prônant un plus juste partage des profits, s'en sort mieux que les entreprises classiques. Qu'on

en juge : cette « économie sociale et solidaire » pèse déjà 10 % du produit intérieur brut (PIB, l'indice de richesse nationale) et emploie 2 millions de personnes. Elle a créé 23 % d'emplois supplémentaires en dix ans, contre 7 % pour l'ensemble de l'économie française sur la même période. Pour encourager encore son développement, Benoît Hamon, ministre délégué à l'Économie sociale et solidaire,

devait présenter, le 6 novembre, au Sénat, un projet de loi très attendu. « Jusqu'ici, chacun avait sa loi : celle de 1901 pour les associations, de 1947 pour les coopératives, etc. La loi Hamon offrira enfin une reconnaissance juridique à l'ensemble du secteur », se félicite Emmanuel Verny, délégué général du Conseil des entreprises, employeurs et groupements de l'économie sociale. Ⓢ

## ↓ Félicie Domène

### La passionaria de la création d'emplois

Des écouteurs rivés sur ses oreilles ébouriffant une coupe grise désstructurée, elle donne des consignes par téléphone à son assistante, restée à Castres (Tarn), tout en tapotant sur son ordinateur. De sa main libre, Félicie Domène invite les membres du réseau de Coopératives d'activités et d'emploi (CAE) à prendre place dans la salle du conseil d'administration qu'elle préside, ce matin-là, à Paris. La dynamique quadragénaire, qui va siéger au Conseil économique, social et environnemental régional (Ceser) de Midi-Pyrénées dès la fin de l'année, dirige deux coopératives : « La Régie d'activités et d'emploi du Tarn (Régate), généraliste, et Régabât, spécialisée dans le bâtiment », précise-t-elle. Contre une commission de 10 % de leur chiffre d'affaires,

Félicie Domène et son équipe assistent des entrepreneurs-salariés dans le montage de dossiers de créations d'entreprise. Elle leur facilite l'accès au crédit, la comptabilité, la mise en contact avec des clients, et les domicilie. « Beaucoup de clients doutent de leurs capacités. On leur insuffle la confiance puis on les accompagne jusqu'à ce qu'ils soient suffisamment outillés. Ils peuvent alors devenir indépendants ou rester membres associés de la coopérative. » En quatorze ans, Régate et Régabât ont aidé plus de 1000 personnes à créer leur propre emploi. Ce bilan, Félicie Domène le doit à sa pugnacité. Née en 1965, à Clermont-Ferrand (Auvergne) d'un père ouvrier automobile d'origine espagnole, elle a dû surmonter les obstacles pour réaliser

un parcours exceptionnel, avant de se convertir à l'économie solidaire. Ayant eu son premier enfant à l'âge de 16 ans, elle a trouvé l'énergie de reprendre des cours du soir pour obtenir un CAP comptabilité et une licence en gestion. Entre-temps, elle a travaillé dans un cabinet comptable, puis une auto-école le matin en organisant des réunions Tupperware l'après-midi ! En 1990, elle s'installe à Albi (Tarn) où elle gère successivement un hôtel et une imprimerie. Puis, elle travaille pour le Tour de France féminin de vélo, qu'elle quitte pour rejoindre Régate. Ce qui l'anime : avec ce dernier choix professionnel, cette battante estime avoir ajouté du sens à sa vie : « Lire la joie dans le visage de gens auxquels j'ai redonné espoir me comble », conclut-elle. | E.N.



Félicie Domène et Stéphanie Madaule, photographe, qui bénéficie de l'aide et des conseils de Félicie. Ci-contre : séance « paperasserie » avec Aurélie Molinier, l'assistante de Stéphanie.

